

中部IT経営力大賞2013 大賞受賞企業

全社情報共有システムとデータ分析により攻めの経営を推進！

# 株式会社 半谷製作所

**半谷 眞一郎** 氏

株式会社半谷製作所 取締役社長



## 我々のミッション(使命)

半谷製作所では、ものづくりを、『HPS(HANYA Production System)』と呼び、HPSを中核に「ものづくり」のできる「人づくり」と「工場づくり」。ショールーム工場とするために「2S・標準化」「改善」を繰り返し、「全員参画の風土づくり」を進め、お客様に半谷ブランドを提供し、信頼と技術を買って頂くことです。

## 社員も会社も星のように輝く

半谷製作所は大きな夢を持っています。それは「中京地区No1の工場をつくる」ことであり、そのためには「HPS」の実現は欠かせません。この夢実現に向けて我々はスターコンセプトの一つ一つの項目を確実に行う必要があります。その結果、持てる技術はより高度になり、製品の信頼性はより高まります。生産性はもとより技術力、信頼度、社員の笑顔、工場環境など、「No1」として誇れる要素が、社員の数より多くあるという事を目指しています。

## ■IT導入の背景と目的

当社は、需要の低迷・縮小に積極経営で対処するという大きな経営課題があった。

- 今までの自動車部品・冷熱部品の受注生産の業態に加え、需要の低迷・縮小に対応して新しい業態開発が急務であった。
- 「自立」した(親会社依存からの脱皮)業態を創る、稼げるもの・稼げる人をつくるといった基本方針を立て、新規事業プロジェクトを推進した
- 特にIT導入・全社情報とデータ共有活用により、企業価値の創造と新しいビジネス展開を目指した。

## ■IT化の概要

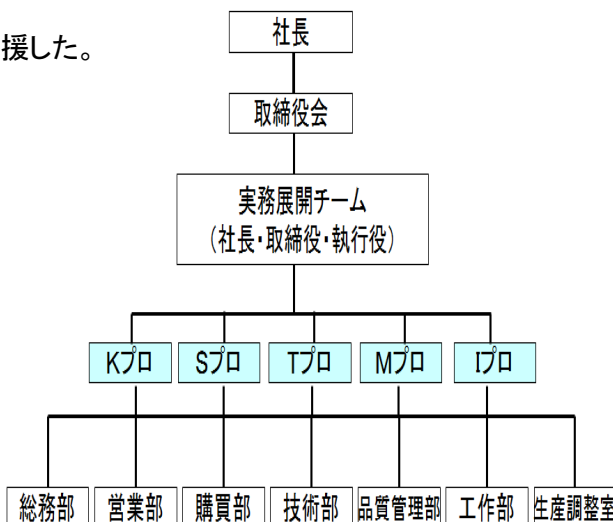
### 【IT徹底活用の方針】

社長の号令・基本方針「自立」した新業態の創造(第2創業)のもと、稼げる商材と稼げる人財づくりとIT徹底活用を全社的に展開した。

### 【CIOと各プロジェクトの活躍】

総務部長はCIOの役割を担い、各新規プロジェクトの推進を支援した。

- 各プロジェクトリーダーは、その部門の専門家であり技術者であるが、プロジェクト推進にあたって技術者の枠を脱してビジネス化を推進した。
- 新規プロジェクトリーダーの危機意識が高く、また各部門の専門家でもあり、自分のもっているベテランとしてのノウハウや技術を外部に向けて活用できるチャンスとして捉え、積極的にかつ主体的・広範囲に活動した。
- それぞれの新規事業は、IT活用による生産実績データの分析を基に商品化またはサービス化され、徹底したIT活用がなされた。
- 今までは、ものづくりに徹していたが、新規事業モデルとしてものづくりノウハウの商品化のために蓄積されたデータをいかに活用するか意識改革につながった。



## 【生産ノウハウのデータベース化やデータ分析ツールの活用】

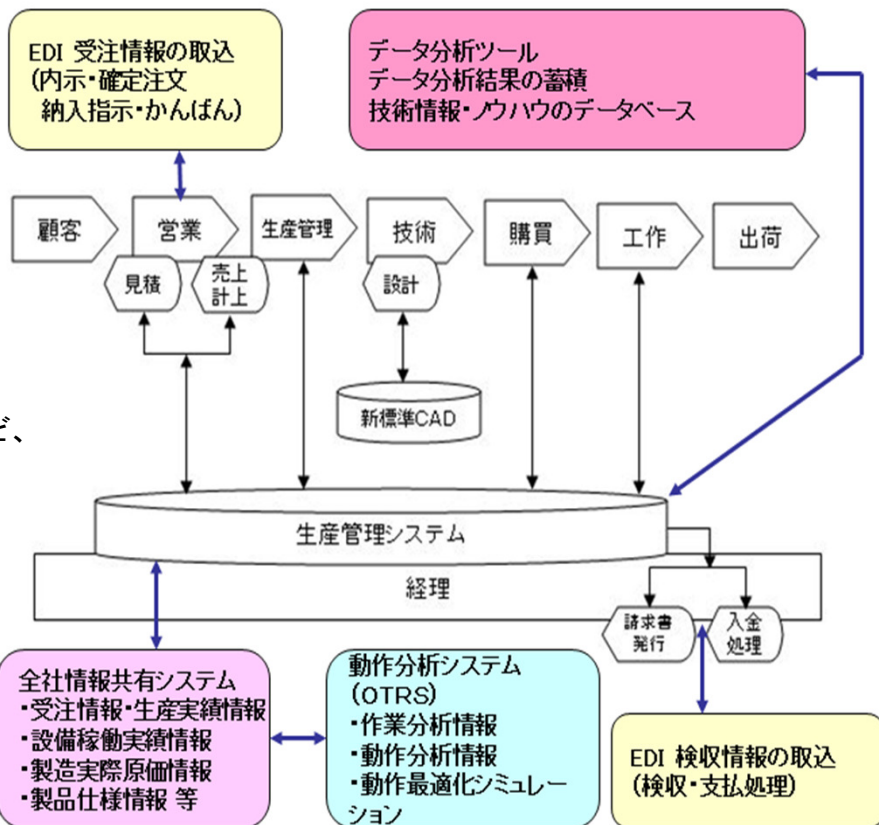
基幹システムで収集した生産実績データと生産技術・工程設計技術・設計開発技術ノウハウをデータベース化し、新規事業ごとにデータ収集・分析によりノウハウの商品化を行った。

- プレス機械、溶接機械、自動化ラインなどの稼働率、工場面積当たりの生産性、最適作業工程の設計、メンテナンス時期とメンテナンス部材の需要予測などのデータ化ツール
- 動作分析ツールによる、各作業工程の作業の最適化、最適化指導ノウハウのデータ化など

## ■IT導入の効果

全社情報共有システムとデータ分析ツールの徹底活用により、自社の強みが見える化され、従来からの優良顧客の動向分析で顧客ニーズが明確になり、新規事業化【平成22年 5件】の新規事業を開始・展開し、新規部品受注と販路開拓につなげた。

- ① **精密プレス加工技術プロジェクト**  
＝厚板の精密プレス加工技術をサポートする事業
- ② **足廻り製品開発プロジェクト**  
＝設計開発・CAD・CAM・CAE解析など、分析－開発－設計－試験など一連の開発プロセスを支援する事業
- ③ **プレス新工法開発プロジェクト**  
＝縦型トランスファプレスの開発と一連の技術販売事業
- ④ **メンテナンスプロジェクト**  
＝プレス機械、溶接機械など工場設備全般のメンテナンス事業
- ⑤ **IT活用と教育システムプロジェクト**  
＝技能士試験研修やIT活用道場など、製造業におけるIT活用と人材育成事業



株式会社ARU 代表取締役 ITコーディネータ 水口和美氏  
<http://www.aruinc.jp/>

### ITコーディネータから一言

当社へお伺いしてプロジェクト推進を支援させていただき、毎回思うのは、各プロジェクトリーダーとメンバーの熱い思いに感心させられることです。特に、ベテラン技術者が、自分が蓄えたノウハウをいかに次世代を担う若い技術者に伝えるのか？今、伝えなければこの素晴らしいノウハウが消えてしまう！・・・ITを駆使して伝えようとする意識にはいつも頭が下がります。

### 会社概要

所在地：〒474-0001 愛知県大府市北崎町大島13-3

社名 : 株式会社半谷製作所 TEL : 0562-46-5121  
 代表者名 : 半谷眞一郎 FAX : 0562-48-3827  
 設立 : 明治38年4月19日 URL : <http://www.hanya-net.co.jp/>  
 資本金 : 4,500万円  
 売上高 : 58億円(2012年度)  
 従業員数 : 170人(2012年度)  
 事業内容 :

自動車の足回りやボディ部品、冷熱関連部品などの設計→プレス加工→溶接→塗装→組立と一貫した生産体制を整え、特に難成形品とよばれるハイテン材(高張力鋼板)や極薄アルミ材のプレス塑性加工技術で業界の信頼が高い。

