

IT戦略プロジェクトを推進し、全社管理体制を大幅改革！

# 余合ホーム&モビリティ株式会社

## 余合 繁一 氏

余合ホーム&モビリティ株式会社 代表取締役社長

私たち余合ホーム&モビリティ株式会社、スマートファクトリー余合株式会社は、多くのお客様に支えられ共に成長し、2013年で創業75年を迎えました。長年にわたり大手住宅設備機器メーカーをはじめ、多くの有名企業のOEM製品や共同開発製品を数多く世に送り出してきました。

誠実なコミュニケーションと人材育成に努め、絶え間なくカイゼンに取り組み、創造力を持って夢に挑戦し続けます。

## ■IT導入の背景と目的

住宅事情の大幅な顧客嗜好の変化に対応して、大手住設メーカーの要望が多様化且つ高スピード化が求められるようになった。こうした多様でスピーディな顧客要望に応えるために、優先して取り組むべき経営課題を次の3点に絞り込んで早期解決を図ることとした。

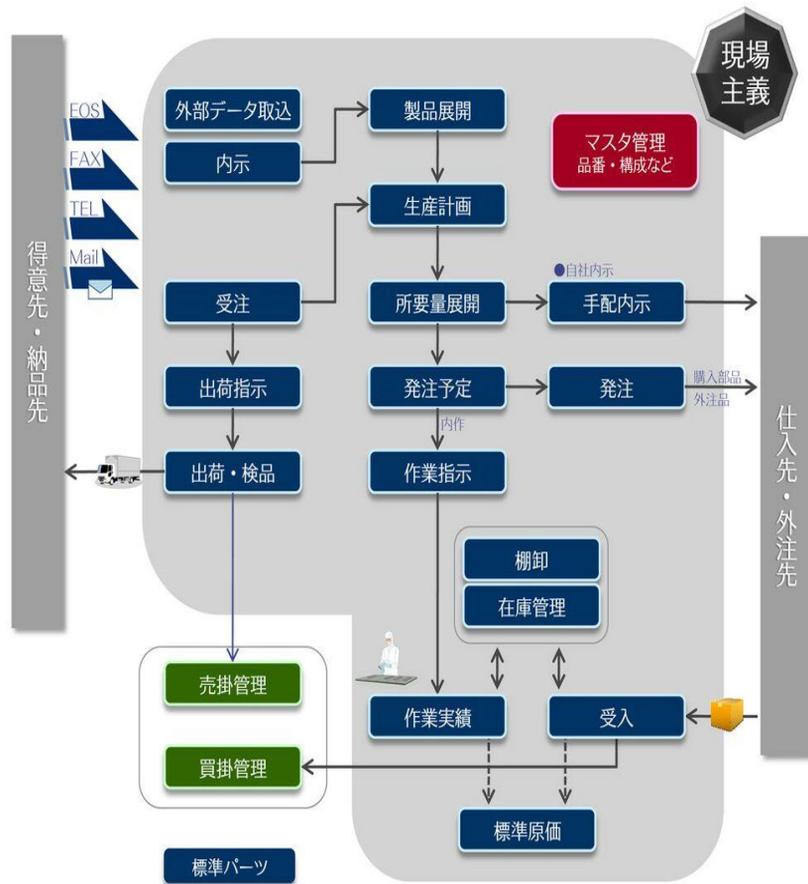
- ユーザーニーズを早期につかみ、設計から製造の業務効率を高め、スピード経営に挑戦する
- 生産管理の徹底見直しにより、生産現場の業務効率を高める<町工場方式からの脱却を図る>
- 現場のムダ取りを徹底し、工程内在庫、製品在庫の低減を図るとともに、製造・検査人員を省人化し粗利益率の向上を目指す

## ■IT化の概要

- (1) IT戦略プロジェクトを設置し全社からキーマンを集合し、プロジェクト会議で全社合意を果たした。
- (2) 経営戦略の確認・経営課題の抽出からIT化ビジョン・IT戦略を企画し、RFP(提案依頼書)に転換して経営課題・IT課題解決に最適なソフトウェアの導入を目指した。
- (3) 5社からの優秀な提案をいただき、その中から自社に最適なパッケージ・ソフト1つを選定した。
- (4) 選定にあたって特に重要視した項目として、次の3点を実現した。
  - ① 自社の受注から資材調達、生産管理、出荷・梱包までを一貫して管理でき、1つのデータベース・マスターデータで運用できること
  - ② 需要予測による見込み生産と顧客からの個別受注に対応、中国生産に対応できるとともに、特に見込み短納期資材調達(ここが弊社の強みの部分)のシステム化に対応できること
  - ③ 大手ユーザーの各EDIシステムにすべて対応でき、EDIデータがそのまま基幹システムに取り込めること
- (5) 販売管理を従来システムから新システムに移行、マスターデータを新システムで再構築し、マスターデータに図面・仕様書・金型管理台帳・品質管理データなど技術データをリンクし、全社でマスターから技術情報を活用できるように構築した。
- (6) 販売管理・資材調達管理の運用を見極めてから生産管理システムを導入した。
- (7) 販売管理～生産管理システムの導入と運用を進め、納期遅延の解消と短納期要求への対応につながり、これによって顧客満足度が高まり、結果として売上高の増加に結び付いた。

## ■IT導入の効果

- IT戦略プロジェクトを通して全社的な視点、経営の視点で経営課題や目的・目標が明確化され、特にKGI/KPIとして目標が数値化され、プロジェクトに参画したキーマンが具体的な目標に向かって努力することが各現場で日常的にできるようになった。
- 売上高の増加 18%UP  
経常利益の増加約 30%UP
- 営業管理業務の効率化 受注・出荷情報の入出力業務・チェック業務の大幅改善 100時間/月 削減
- 資材調達業務の効率化 資材調達会議用データ集計と資料策定業務の大幅改善 100時間/月 削減
- 営業管理業務、資材調達業務、出荷梱包業務の大幅改善によって、スピード経営ができるようになり、全体のリードタイム短縮につながり、顧客の短納期要求に応えることができるようになった
- IT戦略プロジェクトを通して企画・計画から実行
- 評価までのマネジメントサイクル(PDCA)の進め方と成果を実感でき、特に若手人材の教育になり、現場の意識改革が進んだ
- 社員の意識改革によって、新規需要開拓や新商品開発に全社的に進めることができるようになった



株式会社ARU 代表取締役 ITコーディネータ 水口 和美 氏  
<http://www.aruinc.jp/>

### ITコーディネータから一言

当社へお伺いして長期に亘りプロジェクト推進を支援させていただきました。プロジェクト支援で毎回思うのは、プロジェクトメンバーの真摯な態度、熱心な取り組み方に感心させられることです。社長は、「町工場体制を早く近代化しなければならない！」と大号令をかけ、強力なリーダーシップで会社を引っ張っておられますが、何々、町工場の良いところ、這いつくばってでもカイゼンに努力する従業員の姿、あるいは、お互いに良いところを出し合い、弱いところをカバーし合う昔ながらの団結力、こうした地道な社風が当社の持ち味となっています。

### 会社概要

所在地: 〒454-0035 名古屋市 中川区 八熊通り5丁目34番地

社名 : 余合ホーム&モビルティ株式会社  
 TEL 052-352-3331 FAX 052-352-3337  
 URL : <http://www.yogohm.com>  
 代表者名 : 余合 繁一  
 設立 : 1962年7月  
 資本金 : 1,000万円  
 売上高 : 19億円(2014年度)  
 従業員数 : 110人(2014年度)  
 事業内容 :



・住宅設備機器部品 ・家具用金具

・スマートハウス(HEMS)関連部品 ・電気自動車、電気自動車用部品

- 住宅設備機器用の主として金具・繋ぎ部品などの専門メーカーとして、商品企画・設計開発から製造・物流まで一貫生産により高い市場占有率を有しています。
- 大手住設メーカーを主要顧客とし、安定的受注の獲得ができています。
- 中国生産部品(生産量の約15%)を手掛け、低コストでの調達を強みとしています。